



**GRUPO MUNICIPAL CIUDADANOS**  
**AYUNTAMIENTO DE MÁLAGA: EJES DE ACCIÓN**  
**POLÍTICA 2016**

## 1. Marco



- El **2016 ha sido el año de la consolidación de nuestro proyecto político** en Málaga.
- Ciudadanos ha demostrado en 2016 altos niveles de exigencia, sin que ello esté reñido con el entendimiento.
- Hemos demostrado que podemos aportar muchos proyectos a esta ciudad y que tenemos un **modelo para Málaga**. Un modelo basado en lo verde, en la eficiencia energética, en la economía productiva, en peatonalizaciones y espacios urbanos de calidad, en la apuesta por el turismo cultural y de lujo, en la I+D+i, en la formación y educación de nuestros niños y adolescentes...

- Hemos demostrado que lo mismo somos capaces de ir a la **Fiscalía** que de firmar presupuestos a cambio de que se vean reflejadas nuestras medidas.
- Hemos demostrado que somos el partido del **sí negociado** y que, frente a los viejos partidos y a algunos otros nuevos, no somos sectarios.
- Somos el **centro político que Málaga necesita** para seguir atrayendo inversiones.
- Hemos reiterado nuestra obsesión permanente: **Frente a la inestabilidad de otras ciudades, Málaga es un lugar idóneo para invertir.**
- Ha sido un año este 2016 en el que creo que hemos hecho un esfuerzo importantísimo de **bajar a la calle y de tener interlocución con colectivos.** Esfuerzo corroborable con la acción de comunicación, redes y la publicación online de agendas.



- Tenemos una estructura cada vez más **solvente en los distritos**, lo que se traduce en infinidad de iniciativas a pleno o cuestiones que planteamos en los presupuestos.



- Hemos activado las **oficinas de Atención al Ciudadano y de Atención al Profesional** para ser más eficaces y canalizar mejor las demandas, las soluciones... El enfoque de dichas oficinas es claro: llevar acción política a plenos, comisiones y negociación presupuestaria.



- Hemos demostrado un año más que todas nuestras iniciativas a pleno tienen que ver directamente con Málaga y que suelen tener reflejo en la acción política de este ayuntamiento. Frente a otras fuerzas, que presentan mociones sobre asuntos de índole internacional, C's busca siempre el máximo **pragmatismo**.

- **2016 ha sido un año en el que 45.000 malagueños nos dieron su apoyo en las elecciones generales.** Son procesos distintos, pero es un buen termómetro que nos anima a seguir. Consolidar, en este sentido, un **17% de apoyos** en circunstancias tan difíciles era importante.

- **Ha sido un año con cambio de portavoces en los dos grandes partidos.** Frente a los cambios, de nuevo estabilidad. Incluso, **damos estabilidad** a un gobierno que el propio PP intentó alterar proponiendo a De la Torre que se fuera al Congreso de los Diputados.

- El año que termina con el anuncio de que el alcalde lo deja al final del mandato. No nos inmiscuimos en asuntos internos de otros partidos. Pero sí que volvemos a

reiterar que la estabilidad de este Ayuntamiento es lo primero y que dicha estabilidad pasa por la **continuidad del alcalde hasta 2019**. De lo contrario, habría que volver al punto cero para negociar con todas las fuerzas un nuevo acuerdo de investidura.

- Muchas cosas están cambiando en el Ayuntamiento. ¿Alguien se imaginaba hace no mucho **dos comisiones de investigación presididas por concejales de la oposición?**, ¿alguien se imaginaba unos **directores de distrito que ahora son funcionarios?** Hemos promovido y presidido la comisión de Limasa y hemos ganado ese pulso para hacer un cambio valiente en los distritos.

- Los **acuerdos de presupuestos y modificaciones presupuestarias, además, han traído decenas de medidas con sello naranja** gracias a nuestra capacidad de diálogo. En concreto, han sido medidas con un impacto calculado en 27 millones de euros.

- Pero lo más importante es que el grado de ejecución nos deja muy satisfechos. **Hablamos de un 91% de cumplimiento en los acuerdos presupuestarios y de un 88% en el caso de la modificación realizada en agosto**. Es una cifra de cumplimiento muy difícil de superar, sobre todo si tenemos en cuenta que los presupuestos entraron en vigor en mayo.

## **2. Racionalización y eficiencia en la administración**

- **2016 ha sido un año en el que hemos dado un empujón importante a las medidas de racionalización de la administración**. Un año en el que ha habido cambios de fusión y absorción en seis entes.

- Un año también en el que hemos ajustado el sueldo de los gerentes con una **bajada global de 1,1 millones de euros**.

- Apertura de las **dependencias municipales una tarde a la semana** para trámites.

### 3. Consolidamos una fiscalidad a la baja

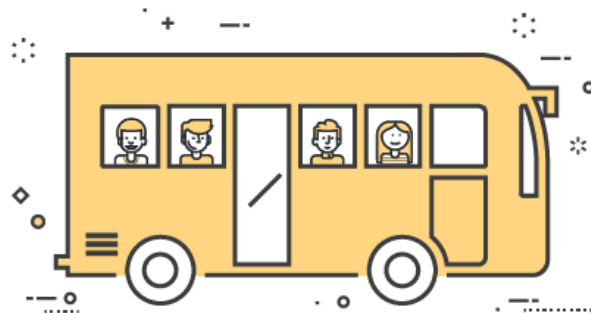
- En concreto, en 2016 los malagueños han notado una bajada de impuestos de 10 millones de euros. El año que viene, con las ordenanzas ya firmadas, serán 12 más, hasta los 22. En este campo, han sido fundamentales cuestiones como la subvención del IBI en casos de herencia paterno-filial al 95%; bonificaciones en el ICÍO; la supresión de la tasa de mercados; aumento de las subvenciones al IBI; a las entidades urbanísticas de conservación...

- En este capítulo, nos detenemos en el **bono anual de la EMT**, que ha supuesto el título más barato de todas las grandes capitales. 290 euros con viajes ilimitados y con pago fraccionable en cuatro plazos. Es un 40% de ahorro para una medida que tendrá su continuidad ahora en enero con la inclusión de los menores de 12 años. El próximo reto será el de las familias numerosas.

- Este año, activado tras una moción de C's, hemos conseguido la creación y desarrollo de la mesa para acabar con el **tarifazo de Emasa**. Se ha logrado.

## Ciudadanos impulsa la bajada de impuestos en Málaga un año más

Promovemos el bono anual de autobús más barato de España: 290 euros e incluimos el viaje gratis para los menores de 12 años



## Ciudadanos impulsa la bajada de impuestos en Málaga un año más

Bajamos el ICIO para animar a las reformas y obras menores que supone un ahorro de 600.000 euros al año para los malagueños



#CsBajalImpuestos

## Ciudadanos impulsa la bajada de impuestos en Málaga un año más

Eliminamos la tasa de expedición de documentos para hacer una administración más cercana



#CsBajalImpuestos



## Ciudadanos impulsa la bajada de impuestos en Málaga un año más

Eliminamos la tasa de mercados y la tasa de apertura para pequeños comercios, que supone un ahorro de 1,1 millones anuales para apoyar a pymes y autónomos



#CsBajalImpuestos

## Ciudadanos impulsa la bajada de impuestos en Málaga un año más

Aumentamos las subvenciones al IBI para personas con ingresos equivalentes al IPREM x 1,7



#CsBajalImpuestos

## Ciudadanos impulsa la bajada de impuestos en Málaga un año más

Subvencionamos en un 95% el máximo legal, la plusvalía por herencia paterno-filial y primera residencia.

Un ahorro de 7 millones al año para los malagueños



#CsBajaImpuestos

## Ciudadanos impulsa la bajada de impuestos en Málaga un año más

Bajamos 22 millones de euros los impuestos a los malagueños

Las familias, las pymes y los comercios son en el corazón de nuestra economía



#CsBajaImpuestos

#### **4. Principales proyectos, medidas e inversiones**



- **Plan de Reforestación.** Hemos plantado 25.000 árboles y 1 millón de semillas en 10 parques periurbanos. Estamos a la mitad de ejecución.

- **Plan Especial del Monte Gibralfaro.** Se han ido desarrollando todos los estudios previos y ya está licitado el concurso para redactar las primeras fases. Es previsible que para primavera contemos con proyecto y puedan licitarse las obras en la segunda parte del año.

- Por otra parte, también se van adjudicar a principio de año **250.000 euros para senderos**, restauración vegetal, miradores y zonas de uso ciudadano de manos de la Concejalía de Medio Ambiente.

- También está a punto de adjudicarse el **Mirador de la Alcazaba**, cuyas obras se inician en enero. Era una actuación en la que se habían invertido 600.000 euros del Plan ZP y que nunca se abrió.
- Ya tenemos el **préstamo para activar la oficina de patentes para incentivar las empresas tecnológicas**.
- Está en funcionamiento la tarjeta Málaga Pass, que se distribuye ya en más de 7.000 puntos.



- Se han terminado los proyectos para el año que viene peatonalizar la **calle Ancha del Carmen** e **intervenir en la Plaza Patrocinio**, antesala del monumental e histórico cementerio de San Miguel.
- Hemos vuelto a poner sobre la mesa la necesidad del **Plan Turístico de Málaga capital** y tenemos el compromiso también de Juan Marín de intentar reactivarlo desde la Junta de Andalucía.
- Ya están en marcha iniciativas como **Málaga Byte**, de robótica e informática en los distritos, con una expectativa de llegar a 10.000 anuncios.

- Del mismo modo, está activo el **Fomento del Atletismo Escolar**, con una expectativa de llegar a 1.500.



- Hemos redoblado los análisis de la **calidad de aguas de baño** y las campañas de concienciación sobre el problema de las toallitas.

- Hemos profundizado en el apoyo a las **tradiciones malagueñas**, entendidas desde una perspectiva global e integrada. Además de impacto cultural, tienen inequívocos beneficios económicos

- Tras una moción de C's, se ha acordado incluir para el próximo ejercicio una partida que permita abordar **la peatonalización del lateral Sur de la Alameda**.

- Hemos firmado y, tendrá reflejo presupuestario, un acuerdo con el alcalde para trabajar en pro del **sacrificio cero en la ciudad**. El año que viene hemos pedido un aumento presupuestario de unos 70.000 euros. Estamos en plena mesa de trabajo con el equipo de gobierno pero las adopciones, la esterilización, los convenios con asociaciones y la reorganización del zoon sanitario van a ir experimentando mejoras.

- Hemos negociado para 2017, en la línea de la acción política de C's en el Congreso, una campaña contra el acoso escolar, el **'bullying'**...

- Hemos aumentado la partida y promovido la reforma integral del cuartel de **Bomberos**
- Hemos reforzado las obras de **conservación en los distritos**, con una inversión cercana a los 300.000 euros.
- Presentamos un **proyecto propio para los antiguos terrenos de Repsol**. Nos encontramos con un proyecto irreal del PP, que propone urbanizar una gran pastilla de terreno ocupado antiguamente por depósitos de combustible, un proyecto basado en los mismos errores de la crisis y con parámetros de mercado desfasados. Por el contrario, la izquierda propone un parque en toda la gran parcela, lo que supondría un desembolso para el Ayuntamiento superior a 70 millones de euros por la necesidad de indemnizar a terceros. Propusimos reducir considerablemente el volumen edificatorio y realizar el mayor bosque urbano al menor precio, respetando la promoción de terceros y renunciando a la del Ayuntamiento.



- Hemos promovido un **Plan de Emergencia Social** por importe de 8 millones de euros, con especial incidencia en medidas como la apertura de una red de supermercados sociales.



## 5. El hito de la comisión de Limasa





- Promovimos y presidimos la primera comisión de investigación en décadas en el Ayuntamiento de Málaga, acerca de la pésima gestión de la empresa privada, una sociedad que cuesta 86 millones de euros al año y que presta un servicio caro y malo, algo admitido unánimemente.
- **Ha puesto muy nervioso al PP y al concejal de Medio Ambiente, Raúl Jiménez,** que en los últimos meses han hecho verdaderos esfuerzos por boicotearla con la inestimable ayuda de la dirección de Limasa.
- **Ciudadanos hemos vuelto a dar ejemplo de distancia y de trabajo serio.**
- Frente a un PP y Limasa a la defensiva y nada colaborativos, **los partidos de la izquierda sólo han tratado de demostrar que los privados son culpables de todos los males y que la empresa debe ser pública.**
- Ciudadanos, sesión tras sesión, ha realizado los cuestionarios más completos, variados y con ánimo de indagar.
- Nos hemos acercado a la comisión poniendo el foco tanto en los fallos de gestión política, como en los privados, como en las relaciones laborales, como en los aspectos técnicos...
- **Si hay algo que ha quedado patente durante esta comisión es que en Málaga hay que darle un giro absoluto a la gestión de la limpieza.**

- **Limasa ha sido en la práctica una empresa en la que las grandes decisiones han sido políticas, han sido del alcalde.**
- **Limasa ha demostrado que con un control público no funciona.**
- **Limasa debe ponerse integralmente en manos de terceros, de profesionales a los que podemos controlar, a los que podemos exigirles vía rectificaciones.**
- **Limasa debe prestar un servicio especializado en playas, polígonos, mercados...**
- **Es un mito que una fórmula privada vaya a salir mucho más cara.**
- **Una de las personas que más saben de limpieza en el Ayuntamiento, como es el director del servicio, Julián Laguna, cifró la diferencia en sólo un 3%.**
- **Ciudades como Zaragoza, con el servicio privado y más tamaño, arrojan balances 10 millones de euros más baratos que Málaga.**
- **Lo más alejado de este modelo actual fracasado y caro, que cuesta 86 millones de euros a los malagueños cada año, es la fórmula privada y dividida.**
- **De la Torre tiene que decidir ya si se sube al carro de hacer Limasa pública, de la mano de los partidos de la izquierda o si, por el contrario, quiere externalizar, donde nos encontrará a nosotros.**

- **Ha sido una comisión en la que hemos tratado de ser ecuánimes, flexibles con las peticiones de todos.**
- Una comisión en la que fuimos muy responsables **aplazando la sesión de marzo en la antesala de lo que iba a ser una huelga durísima en Semana Santa.**
- Una comisión en la que **hemos forzado al alcalde a comparecer como máximo responsable político.**
- Una comisión en la que estuvieron los **socios privados**, con los que también hemos sido muy críticos.
- Y una comisión en la que llevamos a la Fiscalía las declaraciones del presidente del comité de empresa, **Manuel Belmonte**, que habló de enchufes por parte de partidos políticos.
- **No ha sido una derrota para nosotros el archivo de esta causa. Quizás si algún partido antes de 2010 hubiera acudido, otro gallo hubiera cantado.** Que no haya responsabilidades judiciales no significa que no las haya políticamente.
- En definitiva, **ha sido una comisión que nos ha ayudado a acercarnos al mayor problema que tiene la ciudad de Málaga**
- Hemos elevado 35 conclusiones para su debate en el dictamen final. **Son conclusiones derivadas de las comparecencias presenciales** de De la Torre, Rafael Arjona (dos ocasiones), Manuel Belmonte, los dos socios privados mayoritarios (FCC y Urbaser), Ángel Miranda, Julián Laguna y de las **escritas** del exedil Bernardo Pinazo y de Ignacio Menéndez de Menchaca. Y son conclusiones, como ha dicho Juan,

derivadas de todo el **trabajo interno de preguntas e informes solicitados.**



**Son las siguientes:**

1. Es patente que **en 2003, cuando se pudo, hubo que haber resuelto el contrato.** Sin embargo, se optó por modificar los estatutos y el contrato, prolongando así los problemas de Limasa III.
2. **Desde los acuerdos de 2005 el Alcalde de Málaga ha tomado las decisiones** sobre las inversiones, la aprobación y ejecución de los convenios colectivos, así como sobre la calidad del servicio.
3. **Los acuerdos adoptados por Ayuntamiento y Limasa en 2005 generaron una deuda en Limasa que en 2008 ascendía a más de 10 millones de euros.** De 2010 a 2015 se han generado 20 millones más

de deuda. Recientemente hemos enjugado, vía modificación presupuestaria, 17 de esos millones.

4. Los **años electorales** influyen en las cuentas de Limasa.

5. **Hace 15 años que no se renueva la flota** y eso conlleva muchos gastos en mantenimiento.

6. **Limasa III tiene pendiente una inversión de 17 millones** en la propia empresa que nunca llegará a materializarse.

7. La **compensación económica** es un pago que se realiza por parte del Ayuntamiento a Limasa para cubrir las diferencias existentes entre las retribuciones de la plantilla establecidas en el contrato de 2001 y las derivadas de los acuerdos posteriores entre el alcalde y el comité de empresa.

8. **Hasta 2014 el Ayuntamiento de Málaga ha pagado a Limasa III más de 68 millones de euros de compensación económica.**

9. A lo largo de los años, el consistorio ha pagado bajo el concepto de **compensación económica otros gastos e inversiones por valor de varios millones de euros** cuyos conceptos no ha sido posible determinar en esta comisión.

10. **La construcción de la planta de envases y parte de la obra del parque central por valor de 3,7 millones no fueron certificadas** por parte del Ayuntamiento, por ello, dicha cantidad fue incorporada a la compensación económica y sufragada directamente por el Ayuntamiento.

11. **Ha habido varios casos de jefes del servicio técnico de Limpieza del Ayuntamiento que se han negado a firmar documentos, certificaciones o cuentas de Limasa desde 2001.**
12. **El rendimiento de la Planta de Tratamiento de los Ruices es muy mejorable.**
13. **Otros aspectos mejorables en la limpieza viaria y la recogida de residuos son la baja frecuencia de baldeo, el escaso grado de mecanización y la falta de sistemas de control efectivos.**
14. **No existe ningún control externo del trabajo diario realizado por Limasa III.**
15. **Los medios tecnológicos incorporados para la mejora de la calidad del servicio fueron rechazados por la plantilla.**
16. **De 2003 a 2005 los socios privados se negaron a formular las cuentas anuales de Limasa III por no estar de conformes con los sobrecostes originados por los acuerdos derivados de los conflictos laborales de 2002 y 2003. Finalmente el Ayuntamiento creó el concepto de compensación económica a favor de Limasa III y los socios privados formularon las cuentas.**
17. **Desde 2005 los socios privados han quedado sin poder ejecutivo en la empresa, su papel se ha reducido a meros asesores.**
18. **En 2005 el Ayuntamiento de Málaga acordó con Limasa III garantizar un 2% de beneficio anual sobre la facturación a cargo de las arcas municipales.**

19. Desde 2001 los socios privados han ingresado más de 24 millones de euros en concepto de canon de asistencia técnica, aunque no hay constancia de sus labores de asesoría. Legalmente no es necesario justificar esta asistencia técnica, pero de cara a los malagueños debería justificarse.

20. Limasa III ha subcontratado con terceros servicios que se incluyen dentro de los conceptos de la asistencia técnica que debe ser prestada por los socios privados.

21. No hay constancia de que los privados hayan devuelto el millón y medio de euros percibido indebidamente por la asistencia técnica correspondiente a la compensación económica de 2004 a 2013.

22. Limasa III ha subcontratado servicios a los socios privados para restablecer la normalidad en la ciudad tras huelgas como la última.

23. La masa salarial de Limasa III supone aproximadamente el 80% de su presupuesto anual.

24. El gerente de Limasa ha reconocido que existen irregularidades en la gestión de la bolsa de trabajo de eventuales y en las contrataciones fijas a tiempo parcial. Sin embargo, el Director de Medio Ambiente del Ayuntamiento dice no estar al tanto de las mismas.

24. El presidente del comité de empresa reconoció que varios partidos políticos en anteriores legislaturas habían “metido a gente” en Limasa.

25. **Ha sido una práctica habitual que los trabajadores recuperaban con horas extras la parte de salario que perdían por secundar las huelgas.**

26. **La plantilla de Limasa está sobredimensionada**, pese a que hay vacíos los fines de semana por la mala gestión de los recursos humanos. La plantilla equivale, por ejemplo, a la de Sevilla, que cuenta con casi 150.000 habitantes más.

27. **Desde 2013, existe una comisión paritaria con representantes de la empresa y el comité de empresa**, que decide la forma en que se cubren las vacantes de la plantilla fija. Y el Ayuntamiento de Málaga no ejerce ningún control sobre las contrataciones.

28. Hasta este verano el **orden de la bolsa de trabajo** de eventuales de Limasa, pactado entre empresa y sindicatos, era establecido por días cotizados en la empresa, en lugar de por fecha de entrada en la misma.

29. El orden pactado entre empresa y sindicatos en la nueva lista de fijos a tiempo parcial es **alfabético, sin tener en cuenta la antigüedad en la empresa.**

30. **237 personas han heredado puestos de trabajo en la empresa. 196 puestos fijos y 41 puestos eventuales.**

31. **197 trabajadores han sido incorporados a la plantilla por encontrarse en situación irregular en la bolsa de trabajo.**

32. **No se han aplicado medidas para controlar el abstentismo laboral**, que llegó a tasas del 14% en el 2015.



33. Hace años que las **relaciones laborales en Limasa III están totalmente politizadas.**

34. **El Consistorio cuenta con personal capacitado para gestionar económicamente una empresa de limpieza, pero no a nivel técnico y medio ambiental.**

35. **Una empresa municipal de limpieza sólo ahorraría un 3% de coste,** es decir, poco más de 2,5 millones de euros; sin embargo, no garantizaría un adecuado estado de limpieza de nuestra ciudad.